Studi Kasus.
Produsen Propilena.
Indonesia.
Industri Petrokimia.

Perjalanan Sinergi Fase 2
Transformasi Keselamatan Proses dan Budaya Keselamatan

Sebagai produsen polipropilena terkemuka dengan rekam jejak kinerja keselamatan yang kuat, perusahaan menjadikan asesmen manajemen keselamatan proses dan budaya keselamatan sebagai langkah pertama dalam menciptakan sinergi seputar keselamatan sekaligus mendorong pertumbuhan. Fase 1 dalam proyek ini menghasilkan peta jalan transformasi jangka panjang yang dirancang untuk mengimplementasikan empat inisiatif utama.

PETA JALAN TRANSFORMASI

Tahun 1
Risk Mindset

Menggerakkan jajaran pemimpin senior di lokasi pabrik untuk mendorong perubahan mindset melalui praktik Risk Containment dan tata kelola yang lebih kuat (Komite PSM) guna mengawasi seluruh inisiatif program.

Tahun 2
Risk System

Menegakkan pilar-pilar sistem PSM melalui pembinaan terstruktur bagi Subkomite.

Tahun 3
Embedding Risk Thinking

Memberdayakan personel frontline sebagai fondasi untuk mendorong pengendalian risiko yang efektif dalam bekerja di lapangan.

Tantangan

Perusahaan melibatkan dss+ guna memastikan implementasi peta jalan berlangsung efektif setelah menetapkan empat inisiatif perbaikan berikut ini:

- Risk Containment untuk memitigasi insiden katastropik
- Pengembangan kompetensi manajemen risiko operasional bagi jajaran pemimpin dan personel frontline
- Peningkatan segi teknis dan kapasitas seputar manajemen keselamatan proses
- Tata kelola, integrasi, dan akuntabilitas untuk penguatan kegiatan operasional yang aman

Tim dss+ bekerja sama dengan jajaran pemimpin dan personel frontline untuk mengembangkan kapasitas dan memperbaiki budaya keselamatan di semua aspek operasional.

Pendekatan dss+

Peta jalan transformasi dibagi menjadi tiga tahapan sehingga personel lapangan dapat mengubah mindset dan mengembangkan kapasitasnya secara bertahap.

1: Risk Mindset

Memastikan Risk Thinking selalu menjadi prioritas bagi manajemen di lapangan melalui:

- Tata kelola untuk memantau status risiko dan progres program
- Risk Containment atas risiko-risiko utama guna menunjukkan dampak positif yang nyata sekaligus menjaga jalannya transformasi dengan mencegah terjadinya insiden katastropik
- Manajemen kompetensi keselamatan proses bagi personel vital, termasuk penyusunan persyaratan kompetensi serta asesmen kompetensi baseline

dss+

Studi Kasus.
Produsen Propilena.
Indonesia.
Industri Petrokimia.

2: Risk System

- Membentuk kerangka kerja dan pedoman manajemen keselamatan proses
- Mewujudkan operasi aman melalui pelatihan dan pendampingan subkomite PSM untuk mengidentifikasi kekurangan serta mengembangkan dan menerapkan prosedur yang tepat demi mengatasi kekurangan tersebut

3: Risk Thinking

- Menginternalisasikan Risk Thinking dalam diri personel frontline melalui pembinaan langsung di lapangan serta memberdayakan mereka agar mampu menyikapi risiko secara proaktif

Dampak

Sejumlah kemajuan tampak jelas di perusahaan, antara lain:

- Lima risiko utama keselamatan proses dan satu risiko utama keselamatan kerja berhasil dikendalikan dalam satu tahun, dan Risk Containment Playbook berhasil disusun untuk memastikan keberlanjutan upaya ini
- Tata Kelola untuk Komite PSM, Subkomite Elemen PSM, dan Subkomite Risk Containment berhasil ditetapkan
- Indikator keselamatan proses berhasil diidentifikasi dan mekanisme pemantauan berhasil dibangun
- Process Safety Management Manual yang dirancang khusus beserta elemen dan ekspektasinya berhasil disusun
- Prosedur berhasil ditetapkan dan anggota subkomite menerima pelatihan seputar informasi keselamatan proses, manajemen perubahan, izin kerja, kesiapsiagaan darurat, dan life-saving rules
- Lebih dari 100 anggota jajaran pemimpin di lapangan dan personel frontline menerima pendampingan yang dirancang khusus untuk peran mereka masing-masing dalam program transformasi

Perspektif Pemimpin: Pandangan Polytama

'Sejumlah inisiatif baru mulai membuahkan perubahan. Memang tidak semuanya berasal dari program ini, walau demikian, dss+ membantu membentuk mindset jajaran pemimpin dalam hal cara mereka memandang inisiatif dan keputusan yang mereka ambil.'

Manajer Senior

SIMAK AWAL MULA PERJALANAN DALAM STUDI KASUS FASE 1.

dss+

Protect. Transform. Sustain.

Minta Informasi Selengkapnya

linkedin.com/company/consultdss
twitter.com/consultdss
youtube.com/consultdss
instagram.com/consultdss
www.consultdss.com

© 2026 DSS Sustainable Solutions. Hak cipta dilindungi undang-undang.