Studi Kasus.
Produsen Propilena.
Indonesia.
Industri Petrokimia.

Perjalanan Sinergi Fase 1
Asesmen Keselamatan Proses dan Budaya Keselamatan

Sebuah produsen polipropilena terkemuka mengandalkan pengalaman operasionalnya yang ekstensif dalam mempertahankan kinerja keselamatan yang kuat, dengan pencapaian lebih dari 17 juta jam kerja aman sepanjang 2020. Namun, jajaran pemimpin menyadari bahwa sifat produksi polipropilena—dengan temperatur dan tekanan tinggi, serta energi dan material berbahaya—mengandung risiko inheren dengan konsekuensi yang berpotensi katastropik. Mereka bertekad mendorong pertumbuhan dengan menyelaraskan pemahaman dan tindakan nyata seputar keselamatan.

2020 — Workshop Kepemimpinan PSM

2021 — Asesemen Keselamatan dan Budaya PSM

2022 — Implementasi Risk Containment

2023 — Implementasi Risk Mindset

2024 — Implementasi Risk System

2025 — Implementasi Embedding Risk Thinking

FASE 1: PRA-TRANSFORMASI

FASE 2: TRANSFORMASI

1	2	3	4	5	6	7
Menilai Kondisi Saat Ini	Membayangkan Kondisi Masa Depan	Menyusun Peta Jalan	Merencanakan pelaksanaan	Mengembangkan Kapasitas/ Melakukan Pelatihan	Mengimplementasikan dan Memantau	Mempertahankan, Memperbaiki, dan Menilai Ulang
Posisi saat ini vs. aspirasi, vs. standar global? Apa kekurangannya?	Apa target yang ingin dicapai? Cukupkah dengan inisiatif yang sekarang?	Bagaimana cara mencapainya?	Perlu apa saja untuk mencapainya?	Apa yang harus dilakukan untuk membangun kapasitas dan kompetensi pelaksanaan?		Apa upaya untuk mempertahankan keberlanjutan?

Tantangan

Meskipun terdapat rekam jejak yang baik, tidak adanya insiden di masa lalu tidak dapat dijadikan jaminan keselamatan di masa depan. Klien perlu pendekatan yang lebih sistematis dan adaptif terhadap perubahan di masa depan dalam mengelola risiko proses, sekaligus meningkatkan kapasitas dan budaya tim operasional.

Formalisasi manajemen keselamatan proses dan perbaikan budaya keselamatan di seluruh perusahaan akan membantu memastikan praktik keselamatan yang konsisten, berkelanjutan, dan terpadu, yang tidak hanya berdasar pada pengalaman operasional demi mengantisipasi segala bentuk bahaya dalam keselamatan proses.

Pendekatan dss+

dss+ memfasilitasi lokakarya untuk menyelaraskan pandangan jajaran pemimpin senior terkait perlunya memperkuat manajemen keselamatan proses.

Selanjutnya, tim dss+ mengadakan asesmen keselamatan proses untuk mengidentifikasi peluang perbaikan. Langkah ini mencakup peninjauan terhadap sistem dan praktik yang ada sekarang untuk mengelola risiko keselamatan proses di lapangan, serta evaluasi terhadap budaya keselamatan secara keseluruhan untuk mendukung implementasi sistem.

Di bagian akhir dari fase asesmen, dss+ melibatkan tim pemimpin senior untuk lebih memahami

dss+

Studi Kasus.
Produsen Propilena.
Indonesia.
Industri Petrokimia.

realitas operasional dan budaya yang ditemukan di lapangan. Selama sesi ini, dss+ memfasilitasi penetapan visi keselamatan proses bagi klien dan ikut menyusun peta jalan transformasi keselamatan proses jangka panjang yang akan mendorong tercapainya keunggulan dalam keselamatan proses dan manajemen risiko.

Dampak

Bersama-sama, klien dan dss+ mengidentifikasi empat inisiatif manajemen keselamatan proses, yaitu:

- Risk Containment untuk memitigasi insiden katastropik
- Pengembangan kompetensi manajemen risiko operasional bagi jajaran pemimpin dan personel frontline
- Peningkatan aspek teknis dan kompetensi seputar manajemen keselamatan proses
- Tata kelola, integrasi, dan akuntabilitas untuk penguatan kegiatan operasional yang aman

Cara melaksanakan keempat inisiatif ini diuraikan dalam peta jalan transformasi manajemen keselamatan proses selama tiga tahun.

IKUTI KELANJUTAN PERJALANAN TRANSFORMASI DALAM STUDI KASUS FASE 2.

Perspektif Pemimpin: Pandangan Manajer Senior

'Saya terkejut dengan realitas operasional yang ditunjukkan dalam asesmen. Asesmen ini membantu kami memahami kondisi saat ini terkait cara kami mengelola risiko keselamatan proses serta persepsi budaya dari tim frontline, sehingga membantu kami membuat rencana perbaikan.'

Manajer Senior

Minta Informasi Selengkapnya

dss+
Protect. Transform. Sustain.

linkedin.com/company/consultdss
twitter.com/consultdss
youtube.com/consultdss
instagram.com/consultdss
www.consultdss.com

© 2026 DSS Sustainable Solutions. Hak cipta dilindungi undang-undang.